



AGROGESTÃO

PÉS NA TERRA, OLHOS NO FUTURO.



Análise Crítica da Evolução do Projecto

Projecto AGROMOVEpme
FORMAÇÃO-ACÇÃO



ANÁLISE CRÍTICA DA EVOLUÇÃO DO PROJECTO

- Objectivos Gerais do Projecto;
- Momento de Reflexão sobre a evolução do projecto;
- Cronograma do Projecto Formação - Acção;
- Orçamento de Referência: Olival Tradicional vs Olival Intensivo



OBJECTIVOS GERAIS DO PROJECTO

- Melhoria dos processos de gestão das PME's, através da implementação de sistemas de contabilidade analítica de gestão, da formação de empresários e trabalhadores agrícolas na sua utilização;
- Desenvolvimento organizacional e optimização de metodologias ao nível da gestão;
- Implementação dos conhecimentos adquiridos em formação no local de trabalho;
- Reforço das competências dos que não tenham qualificação de nível secundário,



MOMENTO DE REFLEXÃO SOBRE A EVOLUÇÃO DO PROJECTO



■ ■ PÉS NA TERRA, OLHOS NO FUTURO.

AGROGESTÃO

CRONOGRAMA DO PROJECTO FORMAÇÃO - ACÇÃO

Plano de Actividades do Projecto de Formação-Acção



Levantamento, Diagnóstico e Imersão Inicial



Formação no domínio de intervenção do projecto



Elaboração do Plano de Acção



Sensibilização, apoio à Implementação (Formação na empresa)



Formação no domínio de intervenção do projecto



Apresentação de Resultados e Conclusões



CRONOGRAMA DO PROJECTO FORMAÇÃO - ACÇÃO


- LEVANTAMENTO E DIAGNÓSTICO
- FORMAÇÃO EM SALA
- ELABORAÇÃO DO PLANO DE ACÇÃO
- IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE ACÇÃO
- WORKSHOP'S
- AVALIAÇÃO DAS MELHORIAS IMPLEMENTADAS



AVALIAÇÃO DAS MELHORIAS IMPLEMENTADAS

- Análise de todos os indicadores de rendimento relevantes para a exploração e dos factores de planeamento;
- Construção de quadro de factores de melhoria para a exploração com metas e objectivos traçados;
- Elaboração de um relatório final.



A photograph of an olive grove with several trees in the foreground and background. The ground is dry and rocky. The sky is clear and blue. The text is overlaid in the center of the image.

**ORÇAMENTOS REFERÊNCIA PARA OLIVAL EM
PRODUÇÃO (2007)**

ORÇAMENTOS REFERÊNCIA PARA OLIVAL EM PRODUÇÃO (2007)

- Olival tradicional, em produção, localizado na zona de Moncorvo;
- Olival intensivo, 2^º ano em produção, localizado na zona de Évora.



Olival Tradicional - Orientação Económica

Actividade(s): OL20

Folhas/Parcelas/Rebanhos: OL 20 + C II OL Bio

ÁREA: 1,13

PROD/Ha: 1.477

PROVEITOS DA ACTIVIDADE (Orientação Económica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Produções para Venda	0,00	0,00	0,00	0,0%
Produto Principal	0,00	0,00	0,00	0,0%
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0%

CUSTOS DA ACTIVIDADE (Orientação Económica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Terra	113,00	100,00	0,07	13,5%
Própria	113,00	100,00	0,07	13,5%
Benfeit./Instal./Plant.	414,64	366,94	0,25	49,4%
Consumos Intermediários	9,44	8,35	0,01	1,1%
Serviços do Exterior	9,73	8,61	0,01	1,2%
Mão de Obra Eventual	211,82	187,45	0,13	25,2%
Mão de Obra Permanente	81,15	71,81	0,05	9,7%
TOTAL	839,79	743,18	0,50	100%
Custos Variáveis	231,00	204,42	0,14	27,5%
Custos Fixos	608,79	538,75	0,36	72,5%

RESULTADOS

	Total	Por Ha	Por Kg
CASH-FLOW	-183,50	-162,39	-0,11
MARGEM BRUTA	-231,00	-204,42	-0,14
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	-839,79	-743,18	-0,50

PRODUÇÃO PREVISTA: 0

Custo Total Unitário

--

Custos Variáveis Unitários

Olival Tradicional - Orientação Técnica

Actividade(s): OL20

Folhas/Parcelas/Rebanhos: OL 20 + C II OL Bio

ÁREA: 1,13

PROD./Ha: 1.477

PROVEITOS DA ACTIVIDADE (Orientação Técnica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Ap. azeitona	0,00	0,00	0,00	#Numf
TOTAL	0,00	0,00	0,00	#Numf

CUSTOS DA ACTIVIDADE (Orientação Técnica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Ap. azeitona	292,97	259,27	0,18	34,9%
Assistência e consultadoria	2,46	2,18	0,00	0,3%
Benfeitoria/Instalação/Plantação	414,64	366,94	0,25	49,4%
Rega	0,00	0,00	0,00	0,0%
Reparações	9,44	8,35	0,01	1,1%
Serviços de controlo e certificação	7,27	6,43	0,00	0,9%
Terra	113,00	100,00	0,07	13,5%
TOTAL	839,79	743,18	0,50	100,0%

RESULTADOS

	Total	Por Ha	Por Kg
CASH-FLOW	-183,50	-162,39	-0,11
MARGEM BRUTA	-231,00	-204,42	-0,14
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	-839,79	-743,18	-0,50

PRODUÇÃO PREVISTA: 0

Custo Total Unitário

--

Custos Variáveis Unitários

Olival Tradicional - Orientação Factor

CUSTOS DA ACTIVIDADE (Orientação Factor)				
	Total	Por Ha	Por Kg	
em OL 20 + C II OL Bio	414,64	366,94	0,25	49,4%
Ana Maria L. Gomes Silva	23,03	20,38	0,01	2,7%
Carminda Ass. Moreira Pov	49,97	44,22	0,03	6,0%
Certificação BIO- agricola	7,27	6,43	0,00	0,9%
Etelvina A. dos Anjos	22,38	19,80	0,01	2,7%
Manuel Cardoso	27,20	24,07	0,02	3,2%
Maria José Tavares	21,25	18,81	0,01	2,5%
Material rega	9,44	8,35	0,01	1,1%
OL 20 + C II OL Bio	113,00	100,00	0,07	13,5%
Quotas Aotad	2,46	2,18	0,00	0,3%
Rainho	26,80	23,72	0,02	3,2%
Sara Augusta R Venera	68,94	61,01	0,04	8,2%
Tavares	26,25	23,23	0,02	3,1%
Zé Teixeira	27,15	24,03	0,02	3,2%
TOTAL	839,79	743,18	0,50	100,0%
RESULTADOS				
	Total	Por Ha	Por Kg	
CASH-FLOW	-183,50	-162,39	-0,11	
MARGEM BRUTA	-231,00	-204,42	-0,14	
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	-839,79	-743,18	-0,50	
PRODUÇÃO PREVISTA: 0				
Custo Total Unitário		--		

Olival Intensivo - Orientação Económica

Actividade(s): Olival 2007

Folhas/Parcelas/Rebanhos: Olival Álamo Horta

ÁREA: 58,56

PROD./Ha: 2.320

PROVEITOS DA ACTIVIDADE (Orientação Económica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Produções p/ Auto-utilização	60.993,06	1.041,55	0,45	00,0%
Produto Principal	60.993,06	1.041,55	0,45	00,0%
TOTAL	60.993,06	1.041,55	0,45	100%

CUSTOS DA ACTIVIDADE (Orientação Económica)

	Total	Por Ha	Por Kg	
Terra	0,00	0,00	0,00	0,0%
Própria	0,00	0,00	0,00	0,0%
Máquinas/Equipamentos	6.074,45	103,73	0,04	13,9%
Custos Variáveis	2.423,81	41,39	0,02	5,5%
Custos Fixos	3.650,64	62,34	0,03	8,3%
Consumos Intermediários	8.168,62	139,49	0,06	18,6%
Serviços do Exterior	0,00	0,00	0,00	0,0%
Mão de Obra Permanente	29.559,65	504,78	0,22	67,5%
TOTAL	43.802,72	748,00	0,32	100%
Custos Variáveis	10.592,43	180,88	0,08	24,2%
Custos Fixos	33.210,30	567,12	0,24	75,8%

RESULTADOS

	Total	Por Ha	Por Kg
CASH-FLOW	-19.818,42	-338,43	-0,15
MARGEM BRUTA	50.400,63	860,67	0,37
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	17.190,33	293,55	0,13

PRODUÇÃO PREVISTA: 0

Custo Total Unitário

--

Custos Variáveis Unitários

Olival Intensivo - Orientação Técnica

CUSTOS DA ACTIVIDADE (Orientação Técnica)				
	Total	Por Ha	Por Kg	
C - Apanhar Azeitona	14234,84	243,08	0,10	32,5%
Carregar Azeitona	1.236,50	21,12	0,01	2,8%
Carregar Lenha	979,48	16,73	0,01	2,2%
Diversos	0,00	0,00	0,00	0,0%
Limpar Oliveiras	6.860,92	117,16	0,05	15,7%
Partir Lenha	359,25	6,13	0,00	0,8%
Serviço	14,72	0,25	0,00	0,0%
Serviço Olival	514,32	8,78	0,00	1,2%
Serviço Pés de Burro	5.279,04	90,15	0,04	12,1%
Terra	0,00	0,00	0,00	0,0%
V - Adubação/Fertilização	4.804,31	82,04	0,04	11,0%
V - Cortar Erva	1.564,08	26,71	0,01	3,6%
V - Curar	6.209,36	106,03	0,05	14,2%
V - Manageira	882,00	15,06	0,01	2,0%
V - Monda de Infestantes	495,88	8,47	0,00	1,1%
X - Aceiros	353,29	6,03	0,00	0,8%
X - Trajecto (Viagem)	14,72	0,25	0,00	0,0%
TOTAL	43.802,72	748,00	0,32	100,0%
RESULTADOS				
	Total	Por Ha	Por Kg	
CASH-FLOW	-19.818,42	-338,43	-0,15	
MARGEM BRUTA	50.400,63	860,67	0,37	

Olival Intensivo - Orientação Factor

CARLOS SERRANO	1.324,32	22,61	0,01	3,0%
Cobre Nordox	963,50	16,46	0,01	2,2%
Cupravit	295,50	5,05	0,00	0,7%
Cuprital	935,98	15,98	0,01	2,1%
Cuprocaffaro	272,00	4,64	0,00	0,6%
Dimetion	66,47	1,14	0,00	0,2%
ERNESTO JULIO	125,46	2,14	0,00	0,3%
FRANCISCO VELADAS	205,59	3,51	0,00	0,5%
ISABEL FERNANDES	882,00	15,06	0,01	2,0%
Joaquim Ranhola	1.349,57	23,05	0,01	3,1%
JOSÉ FIGUEIRAS	1.325,68	22,64	0,01	3,0%
JOSÉ ROSADO	135,46	2,31	0,00	0,3%
Kados	244,77	4,18	0,00	0,6%
Lebaycid	854,75	14,60	0,01	2,0%
LUIS COTA	201,25	3,44	0,00	0,5%
MANUEL ROSADO	469,54	8,02	0,00	1,1%
MANUEL RUSSO	2.219,67	37,90	0,02	5,1%
MARTINHO BAIE TA	554,18	9,46	0,00	1,3%
Nutrifluid 8.4.12	4.152,33	70,91	0,03	9,5%
Olival Álamo Horta	0,00	0,00	0,00	0,0%
PEDRO BANHA	53,25	0,91	0,00	0,1%
Profertil	0,00	0,00	0,00	0,0%
Rancho Mulheres	19.779,48	337,76	0,15	45,2%
Roundup Ultra	154,62	2,64	0,00	0,4%

SÉRGIO SILVA	52,53	0,90	0,00	0,1%
Serviços Gerais (Primavera)	0,00	0,00	0,00	0,0%
Tractor DEUTZ 1160TTV: 47-AL-52	1.329,13	22,70	0,01	3,0%
Tractor DEUTZ 900T: 25-AI-52	46,92	0,80	0,00	0,1%
Tractor DEUTZ 900T: 25-AI-53	106,94	1,83	0,00	0,2%
Tractor FIAT/TN90: 91-77-MV	219,90	3,76	0,00	0,5%
Tractor NewHolland 23-51-UM	17,02	0,29	0,00	0,0%
Tractor NewHolland:46-26-RR	215,17	3,67	0,00	0,5%
Tractor SAME Ant.110: 17-78-GP	1.993,26	34,04	0,01	4,6%
Tractor SAME Tit.146: 17-76-GP	466,51	7,97	0,00	1,1%
Tractor SAME Tit.146: 79-31-GQ	1.255,21	21,43	0,01	2,9%
Ureia gr 46%	228,71	3,91	0,00	0,5%
Vibrador de Azeitona	424,39	7,25	0,00	1,0%
VITOR OLIVEIRA	677,01	11,56	0,00	1,5%
TOTAL	43.802,72	748,00	0,32	100,0%

RESULTADOS	Total	Por Ha	Por Kg
CASH-FLOW	-19.818,42	-338,43	-0,15
MARGEM BRUTA	50.400,63	860,67	0,37
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	17.190,33	293,55	0,13
PRODUÇÃO PREVISTA: 0			
Custo Total Unitário	--		
Custos Variáveis Unitários			



AGROGESTÃO

PÉS NA TERRA, OLHOS NO FUTURO.



Obrigado pela vossa atenção